



BANCA TRANSILVANIA®

SWIFT: BTRLRO22  
Capitalul social: 2.608.623.861 lei  
C.U.I. RO 50 22 670  
R.B. P.J.R. - 12 - 019 - 18.02.1999  
Nr. înreg. Reg. Com.: J12 / 4155 / 1993

Raportul anual conform Regulamentului CNVM nr.1/2006 Anexa nr.32  
cu modificarile și completările ulterioare

Pentru exercițiul finanțier: 2014

Data raportului: 27.03.2015

Denumirea societății comerciale: BANCA TRANSILVANIA S.A.

Sediul social: CLUJ-NAPOCA str.G. Baritiu nr.8

Numărul de telefon/fax: 0264.407.150 ; 0264.407.179

Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: RO5022670

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J12/4155/1993

Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori București

Capitalul social subscris și vărsat: 2.608.623.861 lei

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială:

- ACTIUNI NOMINATIVE în numar de 2.608.623.861 la valoarea de 1 leu /actiune.

## 1. Analiza activității Bancii

### a) Descrierea activității de bază a bancii:

Banca Transilvania S.A. este o societate publică pe acțiuni, cu sediul social în Cluj-Napoca, str.G.Baritiu, nr.8, jud. Cluj.

Banca funcționează în temeiul Legii societăților comerciale nr.31/1990 și Ordonanței de Urgență nr.99/2006 privind institutiile de credit și adeverarea capitalului (cu modificarile și completările ulterioare). Potrivit articolului 6 din Actul Constitutiv, obiectele de activitate ale băncii pot fi rezumate ca fiind desfășurarea de activități bancare.

### b) Data înființării băncii:

Banca Transilvania S.A. este o societate pe acțiuni înființată în România în luna decembrie a anului 1993, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr.J12/4155/1993, având codul de înregistrare fiscală RO5022670. În data de 16.12.1993 societatea bancară este înmatriculată în Registrul Comerțului, iar în 18.02.1999 în registrul bancar cu numărul RB-PJR-12-019.

c) Fuziuni sau reorganizari semnificative a bancii, ale filialelor sale sau ale societăților controlate, în timpul exercițiului financiar:

BT este o institutie bancara cu capital mixt (strain si roman). Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare -BERD este actionar semnificativ din 20.12.2001, detinand 14,33% din capitalul social, la data de 31.12.2014.

Banca Transilvania este principala componenta a Grupului Financiar BANCA TRANSILVANIA, promovand o strategie de extindere a gamei de servicii financiare oferite clientilor. Grupul opereaza in sectoare financiare precum cel bancar, administrarea investitiilor, finantarea consumatorilor, leasing si tranzactii mobiliare. Intreaga gama de produse financiare, atat cele bancare cat si produsele furnizate de subsidiarele grupului, sunt oferite catre clienti prin intermediul unei retele unice de distributie inglobata sub sigla recunoscuta a BT.

Subsidiarele grupului la care Banca detine participatii directe si indirecte sunt:

BT Leasing Transilvania IFN S.A. , BT Securities S.A. , BT Direct IFN S.A. , BT Building SRL , BT Investments SRL , BT Asset Management SAI S.A. , Compania de Factoring SRL , BT Solution Agent de Asigurare SRL , BT Safe Agent de Asigurare SRL , BT Intermediari Agent de Asigurare SRL , BT Operational Leasing S.A, BT Leasing MD SRL (Moldova) , BT Axiom Agent de Asigurare SRL , Transilvania Imagistica S.A. si Improvement Credit Collection SRL.

Banca are o detinere de peste 50% in doua fonduri de investitii pe care le si consolideaza: Fondul de investitii BT Invest si Fondul de investitii BT Invest1.

Domeniul de activitate al filialelor si procentul de participatie a bancii in filiale este prezentata in Situatiiile financiare .

d) Descrierea achizițiilor și/sau înstrăinărilor de active:

In anul 2014 Banca Transilvania a deschis o subunitate (BT ROMA) si a inchis un numar de 5 subunitati.

Valoarea bruta a investitiilor Bancii Transilvania in cadrul grupului, in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana, la sfarsitul anului 2014, a crescut fata de 2013 cu aproximativ 1%, respectiv de la 115,96 milioane lei la 116,86 milioane lei.

In cursul anului 2014 a fost majorat capitalul social al societatii Improvement Credit Collection prin participatia directa a Bancii Transilvania cu suma de 900 mii lei. Procentul de detinere directa al Bancii Transilvania in urma acestei operatiuni este 99,89%.

In ultimul trimestru al anului 2014, s-a semnat contractul de preluare a 100% din titlurile Volksbank. Ca urmare a acestei tranzactii se preconizeaza cresterea segmentului retail cu aproximativ 190.000 clienti.

e) Principalele rezultate ale evaluării activității bancii:

Auditatorul extern al bancii, KPMG Audit SRL, a efectuat auditul anual al situatiilor financiare individuale, exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2014.

Opinia de audit exprima faptul ca situatiile financiare individuale redau o imagine fidela, in toate aspectele semnificative, a pozitiei financiare individuale a Bancii Transilvania, precum si a rezultatului individual si a fluxurilor de numerar individuale in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana.

In cursul anului 2014, Directia de Audit Intern a efectuat auditarea a 29 sucursale, respectiv 172 agentii, a proceselor din cadrul Centralei bancii si auditarea a 8 subsidiare, acoperind astfel intreg Planul de audit propus pentru anul 2014. Obiectivele generale ale auditului pe 2014 au fost axate indeosebi pe managementul riscurilor, precum si pe evaluarea sistemului general de controale implementate pe tranzactii si/sau procese/fluxuri, acoperind intreaga arie de riscuri. Evaluarea sistemului de control a fost realizata conform Statutului Auditului Intern si a principiilor cuprinse in Standardele Internationale de Audit.

Rezultatele evaluarii bancii sunt prezentate in Raportul auditorului independent KPMG, anexat.

**1.1.1. Elemente de evaluare generală aferente exercitiului financiar incheiat la  
31 decembrie 2013**

Banca Transilvania a obtinut rezultate foarte bune in anul 2014. Situatiile financiare individuale elaborate in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana (Ordinul BNR nr. 27/2010 cu modificarile si completarile ulterioare), sunt prezentate in cele ce urmeaza:

- |                 |                     |
|-----------------|---------------------|
| ▪ Profitul brut | 505,05 milioane lei |
| ▪ Profitul net  | 434,33 milioane lei |

3

▪ Total active	35.619,51 milioane lei
▪ Raport Solvabilitate	17,32%
	( 15,24% fara includerea profitului)
▪ Rentabilitatea capitalurilor (ROE)	12,98%
▪ Cota de piata din punct de vedere al activelor	9,78%
▪ Indicator de lichiditate conform normelor BNR	intre 2,77 si 22,57 pe cele 5 benzi de scadenta

#### 1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al bancii

Reteaua teritoriala a Bancii Transilvania S.A. la 31 decembrie 2014 numara 538 unitati functionale deschise (fara Centrala) fata de 542 de unitati functionale deschise la 31 decembrie 2013.

La sfarsitul anului 2014 , Banca avea 929 ATM-uri in functiune si 21.159 POS-uri instalate. Numarul total de carduri emise de BT la 31 decembrie 2014 este 2.346.194.

Descrierea principalelor produse realizate și/sau servicii prestate:

Oferta Băncii Transilvania a fost îmbogățită în decursul acestui an cu produse, servicii și campanii dedicate persoanelor fizice și companiilor, unul din obiectivele BT atinse pentru acest an fiind lansarea de solutii care să sustină în mod real și continuu activitatea clientilor.

##### *Operatiuni in Lei*

- operatiuni de casa;
- operatiuni de decontare;
- conturi curente;
- constituire depozite;
- credite acordate persoanelor juridice și persoanelor fizice;
- scrisori de garantie;
- efectuarea de plati in sistem Direct Debit și Standing Order;
- serviciul electronic BT Ultra-Multicash
- serviciul Internet Banking BT 24
- serviciul de confirmare electronica a platilor catre vama (Vama On-Line)
- serviciul Trezo Direct;
- serviciul automat pentru informatii bancare Voice Teller și Fax Teller;
- depozitarea și pastrarea in tezaur de obiecte și alte valori de tezaurizat;
- consultanta, asistenta tehnica economica și financiara, servicii la Centrala Incidentelor de Platii;
- servicii la Centrala Riscurilor Bancare;
- informatii privind cursurile valutare practicate in perioada anterioara;

- operatiuni cu titluri de stat;
- operatiuni cu carduri in lei
- factoring ;
- mobile banking, Phone Banking, etc.

#### *Operatiuni in Valuta*

- operatiuni de piata valutara;
- constituire depozite;
- credite acordate persoanelor fizice si juridice;
- operatiuni cu cecuri;
- operatiuni cu ordine de plata;
- operatiuni cu acreditive documentare (de export si import);
- operatiuni cu incassouri;
- operatiuni pe baza de garantii;
- transmitere acreditive, scrisori de garantie, amendamente, investigatii (comisioane Swift);
- transferul sumelor in valuta (Western Union);
- plata taxa viza;
- BT Money Connect;
- operatiuni cu carduri in valuta, etc.

In completarea datelor mai sus prezentate referitor la descrierea produselor facem urmatoarele precizari:

a) principalele piețe de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu și metodele de distribuție sunt piata bancara interna si internationala ;

Intreaga gama de produse financiare, atat cele bancare cat si produsele furnizate de subsidiarele grupului, sunt oferite catre clienti prin intermediul unei retele unice de distributie inglobata sub sigla recunoscuta a BT.

b) ponderea fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale bancii sunt prezentate in Raportul Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania S.A. anexat;

c) produsele și serviciile noi avute în vedere, pentru care va fi alocat un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financlar, sunt cele privind :

- emiterea de carduri contactless;
- orientarea catre cofinantarea de proiecte din fonduri europene;
- adaugarea de noi facilitati aplicatiilor de Internet Banking si Mobile Banking cum ar fi fondurile de investitii BT Asset Management , cumpararea de rovinete;
- lansarea de pachete de produse si servicii pentru antreprenori.

### **1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială (surse indigene, surse import)**

Acest element nu este semnificativ pentru banca.

### **1.1.4. Evaluarea activității de vânzare**

La data de 31.12.2014 evoluția vânzărilor secvențiale pe piața internă și/sau externă și a perspectivelor vânzărilor pe termen mediu și lung precum și situația concurențială în domeniul de activitate al banchii, a ponderii pe piață a produselor sau serviciilor banchii și a principalilor competitori este după cum urmează:

#### **PERFORMANTA PE LINII DE AFACERI IN ANUL 2014**

##### **EVOLUTIA BAZEI DE CLIENTI:**

Numarul clientilor activi pe linii de afaceri, pentru care Banca Transilvania reprezinta banca principala, a crescut in anul 2014 cu 7% fata de anul precedent, structura fiind urmatoarea:

Clienti activi BT	31.12.2014	31.12.2013	2014/2013
Corporate*	9.840	9.336	5%
IMM*	165.993	152.174	9%
Retail	1.718.191	1.602.771	7%
<b>TOTAL</b>	<b>1.894.024</b>	<b>1.764.281</b>	<b>7%</b>

\*Incadrarea persoanelor juridice in categoria Companiilor mari sau IMM este reglementata prin norme interne care stabilesc conditiile de clasificare a clientilor pe segmente de afaceri.

##### **CORPORATE BANKING**

In 2014 linia de business corporate a desfasurat o activitate eficienta cu o crestere constanta pe parcursul anului, atat a soldului de credite cat si a rulajelor efectuate prin banca de catre clientii corporate si large corporate. Portofoliul de credite al acestei divizii a inregistrat o crestere de 1% in 2014 fata de anul precedent, atingand un volum al plasamentelor de 9.975 milioane lei. Aceasta crestere a soldului creditelor a survenit in ciuda trecerii in extrabilant a creditelor neperformante, provizionate in proportie de 100%. Resursele atrase de la clientii corporate inregistreaza, la sfarsitul anului 2014, o crestere cu 35% fata de 2013, ajungand la 7.833 milioane lei. La 31 decembrie 2014, linia

de business Corporate avea un portofoliu de 9.840 clienti activi. S-au acordat un numar de 7.800 credite noi clientilor corporate.

#### **INTREPRINDERI MICI SI MIJLOCII (IMM):**

Numarul clientilor IMM activi la 31.12.2014 a fost de 165.993, in crestere cu 9% fata de 2013. Resursele generate de linia de business IMM au crescut cu 24% pe parcursul anului 2014, ajungand la 3.617 milioane lei. Portofoliul de credite pe segmentul IMM este de 2.579 milioane lei la sfarsitul anului 2014, in crestere fata de anul precedent cu 4% (in ciuda trecerii in extrabilant a creditelor neperformante, provizionate in proportie de 100%). S-au acordat peste 18.200 credite noi in 2014 in valoare totala de peste 1,8 miliarde lei. Campania lansata in februarie 2014 sub umbrela „Totul pentru IMM” si care a constat in oferirea de gratuitati pentru o perioada de 3 luni pentru produsele noi accesate ne-a adus peste 6.800 de clienti noi IMM.

#### **EVOLUTIE PE SECTOARE DE ACTIVITATE BT**

Sectoarele specializate au avut o evolutie foarte dinamica in 2014, contribuind substantiaal atat la cresterea soldului de credite acordate companiilor cat si la rulajele derulate prin banca si produsele non-credit accesate de acest tip de clienti astfel:

*Divizia pentru Medici* a ajuns la un sold de 973 milioane lei, in crestere cu 8% fata de 2013 prin 2.605 credite noi acordate in special cabinetelor medicale.

*Sectorul Agribusiness* a marcat o crestere exponentiala cu 80% fata de 2013, ajungand la un sold al creditelor de peste 1,4 miliarde lei si 1.940 credite acordate anul trecut.

Anul 2014 a fost unul foarte bun pentru co-finantari europene, soldul acestui tip de tranzactii a crescut cu 114% fata de 2013, ajungand la peste 531 milioane lei.

S-au acordat finantari in regim factoring in valoare de aproape 1 miliard lei, in crestere cu 19% fata de 2013.

Departamentul Transaction Banking a reusit in anul 2014 sa influenteze cresterea cu 17% a veniturilor din operatiuni per total linie de business companii.

#### **RETAIL BANKING**

Pe domeniul retail anul 2014 a adus cresteri consistente pentru banca, fiind acordate credite in valoare de 2.099 milioane lei. Creditele destinate acestui segment de clienti au

dus la cresterea plasamentelor Bancii Transilvania pe segmentul retail cu 10% fata de anul precedent, ajungand la 7.467 milioane lei. Resursele atrase de la clientii retail in 2014 sunt de 18.595 milioane lei, in crestere cu 9% fata de nivelul inregistrat in 2013 (de 17.079 milioane lei).

In anul 2014, Banca Transilvania si-a consolidat pozitia 3 atat in topul bancilor emitente de carduri, avand 2.346.194 carduri emise, cat si in functie de volumele tranzactionate, unde cota de piata a ajuns la 17,9%. Portofoliul de carduri a crescut cu 21% in ultimele 12 luni. Programul Star BT a dus la cresterea tranzactiilor la comercianti prin cardurile de credit cu 58% in 2014, fata de 2013.

Banca colaboreaza cu peste 450 de comercianti utilizatori de e-commerce.

Activitatea de internet banking BT 24 a inregistrat o crestere cu peste 33% si a ajuns in 2014 la un numar de aproape 520.946 clienti. Numarul de clienti care utilizeaza mobile banking BT24 a crescut de la 58.000 in anul precedent, la peste 83.000 clienti la 31.12.2014.

#### TREZORERIE:

Pe fondul unei lichiditati in crestere in pietele financiare si in contextul dezvoltarii considerabile a volumelor tranzactionate pe piata titlurilor de valoare (obligatiuni, titluri de stat), s-au fructificat aceste oportunitati atat prin cresterea volumului detinerilor unde a crescut cu 21,40%, dar si prin cresterea veniturilor aferente acestei activitatii unde am avansat cu 66,40% fata de anul anterior.

In linie cu cresterea numarului de operatiuni la nivel general a fost stimulata activitatea de schimb valutar unde volumul de activitate a crescut cu 12%, iar numarul operatiunilor FX a crescut cu 21% fata de anul anterior.

Activitatea de trezorerie a bancii a crescut in anul 2014 in principal pe baza cresterii volumului de operatiuni cu instrumente cu venit fix, astfel portofoliul de instrumente din AFS a crescut cu 21%.

#### PERFORMANTE OPERATIONALE / IT:

Obiectivele propuse si realizate in anul 2014 au fost:

- Primul modul al aplicatiei CRM Oracle-Siebel s-a implementat in luna aprilie 2014. Modulul 2 al aplicatiei, dedicat pentru credite companii, se estimeaza ca va intra in productie in semestrul 2 al anului 2015;
- Centralizarea activitatii de procesare a popririilor;

- Implementarea noii solutii pentru gestionarea centralizata a activitatii de colectare restante;
- Emiterea in house de carduri contactless;
- Emiterea de PIN-uri de activare a cardurilor prin SMS;
- Implementarea modulului de decontare SEPA in relatia cu Transfondul atat in lei cat si in EUR pentru sucursala bancii din Italia.

#### **RESURSE UMANE:**

In ceea ce priveste planul de cariera, in anul 2014 au fost sustinute cele mai multe si mai variate sesiuni de formare profesionala si dezvoltare personala din istoria Bancii Transilvania S.A. :

- Programe de vanzari si negocieri pentru colegii din liniile de business (peste 2.500 de participanti) si programe de sales management pentru manageri (peste 700 participanti);
- Programe de analiza si fluxuri de creditare pentru colegii din liniile de business (peste 900 participanti);
- Programe pentru colegii noi angajati din operatiuni (300 participanti);
- Programe de utilizare in businessul zilnic a aplicatiilor informatice de CRM Siebel si colectare debite Capone (1.600 participanti);
- Programe diverse de specializare pentru colegii din Centrala BT :mentionam Project Management Complete Guide (72 participanti) si Essential of Business Analysis (31 participanti);
- training pe probleme IFRS, care a vizat standard noi care vor intra in functiune precum si unele aspecte de interes. Au participat un numar de 72 de cursanti.

#### **SURSE DE FINANTARE**

Prin Programul Operational Sectorial “Cresterea Competitivitatii Economice” cofinanitat din Fondul European Regional pentru Dezvoltare Banca Transilvania a acordat credite JEREMIE (Joint European Resources for Micro to Medium Enterprises) in valoare de 11 milioane euro. Banca Europeana de Investitii si Comisia Europeana detine, in majoritate, Fondul European de Investitii. Misiunea sa este de a sustine IMM-urile, prin facilitarea accesului acestora la finantare, prin intermediul institutiilor financiare bancare si nebancare specializate.

- Banca Transilvania a suplimentat cu 8 milioane EUR finantarea Jeremie in anul 2014;
- Banca a semnat un contract cu BEI in valoare de 150 milioane EUR;
- S-a semnat un nou acord de finantare cu BERD - ROSEF in valoare de 15 milioane EUR;

9

## **Evolutii ale situatiei bilantiere in 2014**

**Activele bilantiere** Banca Transilvania a incheiat anul 2014 cu active totale in suma de 35.619 milioane lei, in crestere cu 11% fata de sfarsitul anului 2013. Cea mai mare crestere, comparativ cu anul 2013, s-a inregistrat in ceea ce priveste activele disponibile pentru vanzare, de 21,4%, urmata de creditele acordate clientilor, care au crescut cu 4%. Activele bilantiere ale bancii prevazute ca buget pentru anul 2014 sunt de 34.348 milioane lei. Banca a depasit acest obiectiv cu 4%.

**Portofoliul de credite** In decursul anului 2014 Banca Transilvania a acordat 146.000 de credite noi in valoare totala de 9.095 milioane lei. Politica de creditare in BT este una prudenta, punandu-se accent pe dispersia riscurilor. Portofoliul de credite si-a pastrat structura, fiind preponderent in lei. La fel 65% din total sunt credite acordate companiilor, iar 35% credite acordate persoanelor fizice. In anul 2014 portofoliul de credite a crescut, soldul la 31 decembrie fiind mai mare cu 4% fata de anul precedent. Banca Transilvania a continuat strategia de diversificare a portofoliului, atat referitor la sectoare de activitate, cat si privind grupurile de debitori.

**Structura portofoliului de credite la 31.12.2014 este urmatoarea:**

- pe tipuri de moneda: 71,53% in lei; 28,47% in valuta;
- pe domenii de activitate: 15,01% comerț; 30,80% producție (industria); 14,86% servicii; 37,30% populație; 2,03% altele;
- pe termene de scadenta: 37,34% termen scurt; 20,33% termen mediu; 42,33% termen lung.

Creditele neperformante, cu restante mai mari de 90 de zile, reprezinta 10,87% din totalul portofoliului de credite in sold la 31 decembrie 2014, fata de 12,57% cat a fost la finalul anului 2013, in continuare fiind sub media sistemului bancar din Romania.

In conformitate cu recomandarile BNR, in anul 2014, au fost scoase inafara bilantului credite care aveau serviciul datoriei mai mare de 360 zile si erau integral acoperite cu ajustari de depreciere, in suma de 759 milioane lei.

**Soldul provizioanelor:** Chiar si in conditiile in care o parte din creditele integral provizionate au fost scoase inafara bilantului, BT a inregistrat in anul 2014 cheltuieli nete cu provizioane pentru active si angajamente in suma de 667 milioane lei. Gradul de acoperire a creditelor neperformante cu provizioane aferente si garantii ipotecare reprezinta 126,8%. Soldul provizioanelor reprezinta 12,5% din totalul creditelor si a crescut de la 2.493 milioane lei in 2013, la 2.503 milioane lei, la sfarsitul anului 2014.

10

**Lichiditatile imediate**, La sfarsitul anului 2014 , indicatorul de lichiditate imediata este de 55,28% , sensibil mai mare decat media pe sistemul bancar, banca avand un excedent de lichiditate. Lichiditatile imediate la sfarsitul lui 2014 sunt in suma de 6.442 milioane lei fata de 5.768 milioane lei la sfarsitul anului 2013, fiind in crestere cu 12% fata de anul precedent si peste nivelul minim considerat acceptabil de catre banca, din perspectiva riscului de lichiditate. Lichiditatile imediate cuprind in principal casa, disponibilitati la banchi centrale si institutii de credit, ponderea in aceasta grupa (3.532 milioane lei) fiind detinuta de rezerva minima obligatorie, aflata in cont la BNR.

**Titlurile inregistreaza** o crestere cu peste 22% fata de anul trecut, ajungand la 11.068 milioane lei, la 31 decembrie 2014. Ponderea principala in aceasta grupa (10.519 milioane lei) o reprezinta titlurile de stat.

**Valorile imobilizate**, au scazut cu 2% fata de anul 2013 , de la 446 milioane lei la 435 milioane lei , din care imobilizarile corporale reprezinta 290 milioane lei (terenuri si cladiri: 200 milioane lei), imobilizarile necorporale 70 milioane lei si imobilizarile financiare 75 milioane lei.

**Resurse de la clienti** La 31 decembrie 2014, 65% din depozitele atrase sunt in lei si 35% sunt in valuta. Depozitele atrase au crescut in 2014 cu 16% fata de anul anterior, ritmul fiind superior cresterii generale de 8% inregistrat la nivelul sistemului bancar.

**Indicatorii de prudenta bancara** asigura o pozitionare favorabila a bancii in sistemul bancar. Banca Transilvania are o baza consistenta de resurse atrase, ceea ce i-a permis mentinerea unei rate optime a lichiditatii. Astfel, indicatorul de lichiditate inregistrat la 31.12.2014 a avut valori cuprinse intre 2,77 si 22,57 pe cele 5 benzi de scadenta, cu mult peste nivelul minim impus de reglementarile BNR.

Indicatorul de solvabilitate este la un nivel confortabil de 17,32%, cu profitul anual inclus. S-a pastrat un nivel adevarat al capitalului si al indicatorilor financiari generali, in conformitate cu principiile bancare.

Indicatorii de rentabilitate a activelor si a capitalurilor au evoluat pe un trend pozitiv.

**Capitalurile proprii ale Bancii Transilvania** au fost, la 31.12.2014, de 3.701.961.772 lei, din care:

- capitalul social inregistrat la Registrul Comertului este reprezentat de 2.608.623.861 actiuni cu o valoare nominala de 1 leu /actiune, la care se adauga 86.501.040 milioane lei ajustarea in functie de inflatie a capitalului social si surplus din reevaluarea mijloacelor fixe utilizat la majorarea capitalului social, dar care nu a fost realizat pana la data trecerii la aplicarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara.

- prime de conversie a obligatiunilor in actiuni: 38.873.301 lei;
- rezerve legale: 181.384.104 lei;
- rezerve pentru riscuri bancare: 77.892.714 lei;
- rezerve din reevaluarea titlurilor disponibile pentru vanzare: 201.142.147 lei;
- rezerve din reevaluare imobilizari corporale si necorporale: 27.852.357 lei;
- actiuni proprii: -10.467.618 lei;
- rezultat reportat: 81.082.317 lei;
- profit: 434.329.895 lei;
- repartizare profit: -25.252.346 lei.

**Profitul brut** al Bancii Transilvania, la sfarsitul anului 2014, este de 505,05 milioane lei, fata de 443,10 milioane lei, inregistrat la 31.12.2013. **Profitul net** al Bancii, in 2014, este de 434,33 milioane lei, mai mare cu 16% fata de 2013.

#### **1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul bancii**

Numarul de angajati activi BT, la 31 decembrie 2014, a fost de 6.236 persoane. Ca o comparatie, la 31 decembrie 2013, echipa bancii cuprindea 6.041 de persoane.

Varsta medie a angajatilor in 2014 a fost de 35,25 ani (in 2013-35 ani). Distributia pe sexe in 2014: 76% femei si 24% barbati fata de 75% femei si 25% barbati in 2013.

Raporturile de munca dintre manager si angajati si a oricror elemente conflictuale sunt reglementate prin Contractul colectiv de munca 2014-2016 nr. 200/11.06.2014.

#### **1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător**

Banca Transilvania dezvolta actiuni de implicare si responsabilitate sociala si in domeniul protectiei mediului prin programul „Banca Transilvania - prietenoasa cu mediul”, prin care si-a propus sa contribuie la protejarea si recrearea mediului natural. Astfel in anul 2014 s-a derulat proiectul „Transilvania trebuie reimpadurita!” prin care au fost plantati peste 40.000 de puieti pe o suprafata de 10 hectare, in comuna Budesti-Fanate, aflata intre judetele Cluj si Bistrita. Partenerul Bancii Transilvania in aceasta actiune a fost Asociatia Tasuleasa Social, iar zona Budesti-Fanate a fost aleasa in functie de nevoile comunitatii, una dintre comunele cele mai sarace in paduri din zona Transilvaniei, avand doar 4% suprafata impadurita. Actiunea se continua si in 2015 urmand ca prin participarea voluntarilor din intregul grup BT sa fie impadurita o noua suprafata de 10 hectare in

aceeasi zona, oferind o ocazie potrivita de a incuraja voluntariatul si de a oferi comunitatii un exemplu de bune practici, de a face parte dintr-un proiect pentru viitor, dedicat generatiilor urmatoare.

Banca Transilvania acorda atentie respectarii legislatiei de mediu si a legislatiei sociale in vigoare, utilizarii practicilor de mediu si sociale adevarate, reprezentand factori relevanti in demonstrarea unui management eficient al afacerilor.

#### **1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare**

Activitatea de cercetare-dezvoltare consta in diversificarea si perfectionarea programelor informatice.

#### **1.1.8. Evaluarea activitatii bancii privind managementul riscului**

Descrierea politicilor si a obiectivelor bancii privind managementul riscului :

##### **MANAGEMENTUL RISCULUI**

Managementul riscului este parte a tuturor proceselor decizionale si de afaceri in cadrul Bancii Transilvania. In acest sens, conducerea BT:

- evalueaza in mod continuu riscurile la care este sau poate fi expusa activitatea bancii, care pot afecta atingerea obiectivelor sale si ia masuri cu privire la orice modificare a conditiilor in care aceasta isi desfasoara activitatea;
- asigura existenta unui cadru adevarat de administrare a activitatii in cadrul bancii, corespunzatoare structurii, activitatii si riscurilor aferente prin sistemul propriu de reglementare (prin strategii, politici, norme, proceduri, regulamente) si control (prin persoane, departamente, comitete), fluxurile operationale, modul de stabilire a costurilor specifice.

-**Identificarea riscurilor:** Expunerea bancii la riscurile inerente afacerii prin operatiunile si tranzactiile zilnice (inclusiv operatiuni de creditare, dealing, activitate pe piata de capital) este identificata si agregata prin infrastructura de management al riscului implementata in banca.

-**Evaluarea / masurarea riscurilor:** Banca realizeaza o evaluare a riscurilor identificate prin modele si metode de calcul specifice: un sistem de indicatori si limite aferente, o metodologie de evaluare a evenimentelor de risc posibil a fi generatoare de pierderi, calcul de provizioane pentru activele depreciate, calcule estimative privind evolutiile viitoare a valorii activelor etc.

-**Monitorizarea si controlul riscurilor:** Politica si procedurile implementate pentru un management efectiv al riscului au capacitatea de a tempera riscurile inerente afacerii. Banca a implementat proceduri de supervizare si aprobatre a limitelor de decizie si

13

tranzactionare pe persoana/ unitate/ produs etc. Aceste limite sunt monitorizate zilnic/ saptamanal/ lunar - in functie de specificul si derularea operatiunilor.

-**Raportarea riscului:** Raportarea interna a expunerilor la risc se realizeaza pe linii de activitate si este o activitate consolidata la nivelul intregii banci. Managementul bancii este informat permanent cu privire la riscuri.

-**Calcularea si evaluarea capitalului intern si necesitatilor de capital intern:** Pentru evaluarea adevararii capitalului intern la riscuri, banca identifica si evalueaza toate riscurile semnificative la care este sau poate fi expusa. Banca Transilvania calculeaza si evalueaza in mod continuu capitalul intern si necesitatile de capital intern, pentru acoperirea nevoilor de activitate ale bancii si a riscurilor aferente.

Principalele categorii de risc la care este expusa banca sunt: Risc de creditare, Risc de lichiditate, Risc operational, Risc de piata, Risc de rata a dobanzii din activitati in afara portofoliului de tranzactionare, Risc reputational, Risc strategic, Risc de conformitate.

#### RISC DE CREDITARE

Cadrul administrarii riscului de credit este actualizat si imbunatatit periodic. Acesta este conceput pentru a acoperi toate expunerile de credit in activitatea bancara si cuprinde urmatoarele componente de baza:

- metodologie de acordare a creditelor care sa asigure crearea unui portofoliu de credite sanatos;
- un sistem de rating al contrapartidei individuale;
- un sistem de evaluare la risc al tranzactiilor;
- un sistem de evaluare a riscurilor pentru produse noi de creditare / modificari semnificative a unor produse existente;
- management activ al portofoliului de credite;
- limite de concentrare pe client / grup de clienti / pe produse / regionale / sectoriale/furnizori de garantii/tipuri de garantii;
- metodologie de stabilire a preturilor in functie de risc;
- metodologie de monitorizare/revizie a creditelor post acordare;
- metodologie de provizionare aferenta riscului de credit;
- metodologie de calcul a ajustarilor prudentiale de valoare;
- metodologie de depistare timpurie a cresterilor reale sau potentiiale ale riscului de credit (semnale timpurii de avertizare);
- metodologie de determinare si gestionare a activelor problema;
- mecanism proactiv de administrare a riscului de fraudă;
- imbunatatirea continua a proceselor de colectare a creditelor restante;

Administrarea riscului de credit se realizeaza prin:

14

- organizarea unui sistem propriu de norme si proceduri in domeniu, capabil sa creeze cadrul normativ care aplicat in procesul de creditare permite evitarea sau minimizarea declansarii riscurilor;
- dezvoltarea / imbunatatirea cadrului procedural de management al riscului de creditare (strategia, politicile, normele privind administrarea riscului de credit);
- managementul fondurilor proprii (monitorizarea expunerii aggregate vs. fonduri proprii); efectuarea de simulari privind calculul necesarului de capital; respectarea reglementarilor interne privind adevararea capitalului (procesul intern de evaluare a adevararii a capitalului la riscuri);
- existenta si revizuirea periodica a unui sistem hierarhic de aprobat a limitelor de expunere in credite;
- monitorizarea riscurilor de creditare pe linii de afaceri si agregat la nivel de portofoliu;
- managementul expunerilor critice: clienti cu credite clasificate in clase de performanta inferioare, credite cu indicii de depreciere etc.
- structura organizatorica a bancii - exista departamente si comitete cu rol in supravegherea si administrarea riscului de credit.

#### RISC DE LICHIDITATE

Profilul de risc de lichiditate pentru anul 2014 a fost adoptat "mediu-scazut" datorita corelatiei structurale corespunzatoare a activelor, respectiv pasivelor bancii, anume mixului de instrumente de fructificare a excedentelor temporare de lichiditatii, dar si a ponderii resurselor stabile, atrase de la clienti in totalul resurselor atrase. Banca gestioneaza lichiditatea la nivel centralizat. In stabilirea tipurilor de instrumente folosite de trezorerie pentru fructificarea excedentelor temporare de lichiditate, principiile fundamentale sunt: posibilitatea lichidizarii rapide, fara afectarea importanta a randamentului initial al investitiei, respectiv profitabilitatea acestora.

In vederea gestiunii sanatoase a riscului de lichiditate, banca urmareste permanent atragerea de lichiditati prin operatiunile de trezorerie, finantari externe, piete de capital etc.

Pe parcursul anului 2014, banca a inregistrat nivele ale indicatorilor de lichiditate de rating 1, demonstrand astfel o pozitie solida, bucurandu-se de o lichiditate mai mult decat confortabila, intr-un context economic general fragil.

De asemenea, se urmarest:

- Corelarea ritmurilor de crestere resurse / plasamente;
- Diversificarea gamei de instrumente utilizate, corelat cu apetitul la risc al institutiei;
- Alocarea adevarata a capitalului;

#### RISC OPERATIONAL

15

Riscul operational reprezinta riscul de pierderi rezultate din derularea eronata a unor procese, erori generate de sistemul informatic, pierderi rezultate din activitatea inadecvata a angajatilor si alte evenimente externe. Banca monitorizeaza continuu riscurile operationale inerente care decurg din activitatile curente ale clientilor, practicile bancare, fraudele, implementarea proceselor rezultate din punerea in aplicare a deciziilor de management, aspectele etice implicate de angajatii BT.

In vederea reducerii riscurilor inerente activitatii operationale a bancii, sunt elaborate politici, norme si proceduri privind administrarea riscului operational imbunatatindu-se astfel si guvernanta specifica. Diminuarea expunerii la riscuri operationale se realizeaza prin: adevararea permanenta a documentelor normative la reglementarile legale si conditiile pietei, pregatirea personalului, imbunatatirea continua a solutiilor informatice si consolidarea sistemelor de securitate informationala ale bancii, utilizarea unor mijloace complementare de reducere a riscurilor (incheierea de polite de asigurare specifice impotriva riscurilor), utilizarea unor aplicatii si mecanisme specifice de monitorizare a tranzactiilor si a activitatilor bancare in general, cu scopul diminuarii riscurilor operationale, inclusiv a riscului de fraudă interna sau externa, aplicarea de masuri pentru limitarea si reducerea efectelor incidentelor de riscuri operationale identificate, evaluarea produselor, proceselor si sistemelor in vederea determinarii acelora semnificative in ceea ce priveste riscul operational inherent, valorificarea recomandarilor si concluziilor rezultate ca urmare a controalelor efectuate de organisme interne si externe de control in domeniul riscurilor operationale, actualizarea planurilor de continuitate precum si evaluarea si testarea acestora cu regularitate.

Informatiile relevante din domeniul riscurilor operationale, inclusiv nivelul pierderilor materiale, sunt urmarite si analizate sistematic, aceste activitati fiind parte integranta a sistemului de management al riscurilor din banca. Aceste informatii sunt transpusa in rapoarte specifice (care contin reprezentari grafice, evolutii cantitative si calitative) care sunt prezентate periodic comitetelor care analizeaza activitatile controlului intern, Comitetul Conducatorilor si Consiliului de Administratie. Procesul de evaluare a riscurilor operationale este strans corelat cu procesul global de management al riscurilor bancii: rezultatul acestuia este parte integranta a proceselor de monitorizare si control a riscurilor operationale si este permanent comparat cu profilul de risc stabilit prin strategia de administrare a riscurilor.

## RISC DE PIATA

Profilul de risc de piata in Banca Transilvania a fost adoptat ca fiind de tip „mediu scazut” datorita structurii si marimii portofoliului de tranzactionare, a abordarii prudente a tuturor operatiunilor care intra sub incinta acestui risc, precum si a numeroaselor tipuri de limite care sunt implementate si monitorizate periodic in activitatea curenta a bancii.

In vederea diminuarii riscurilor de piata inherente derularii operatiunilor, banca a adoptat o abordare prudentiala in scopul de a proteja profitul bancii de variatiile de piata ale preturilor, a ratelor de dobanda, a cursurilor valutare, care sunt toti factori exogeni, externi, independenti. Banca Transilvania realizeaza evaluarea zilnica a tuturor pozitiilor bancii, marcarea la piata a portofoliului de tranzactionare (trading book) si urmareste nivelele definite ca fiind „de avertizare” sau „de alerta”, avand planuri adegvate posibil de implementat imediat in conditiile in care piata ar fi afectata de turbulente.

#### RISC DE RATA A DOBANZII DIN ACTIVITATI IN AFARA PORTOFOLIULUI DE TRANZACTIONARE

Profilul de risc al ratei dobanzii din activitati in afara portofoliului de tranzactionare in Banca Transilvania a fost adoptat ca fiind de tip „scazut”, banca avand stabilit un set de principii stricte de gestiune, monitorizare a acestui tip de risc. Abordarea riscului de rata a dobanzii se face plecand de la o pozitie neutra fata de riscul ratei dobanzii la valutele principale - euro si USD si a unui management de tip „agresiv” doar privind moneda nationala. Banca utilizeaza instrumente de gestiune de tipul analizei GAP, static sau dinamic, precum si aceea a valorii economice a activelor.

#### RISC REPUTATIONAL

Riscul reputational reprezinta posibile pierderi ale bancii sau nerealizarea profiturilor estimate, ca urmare a lipsei de incredere a publicului in BT. Profilul de risc reputational a fost adoptat „scazut”, pe baza mentinerii increderii publicului si partenerilor de afaceri in integritatea Bancii Transilvania si in pozitia economico-financiara a acesteia. Administrarea riscului reputational se realizeaza prin: efectuarea demersurilor pentru atragerea celor mai buni parteneri, atat in ceea ce priveste clientii, cat si furnizorii; recrutarea si pastrarea celor mai buni angajati; minimizarea litigiilor; reglementarea riguroasa a activitatii; preventirea situatiilor de criza, respectiv consolidarea permanenta a credibilitatii bancii si incredерii actionarilor; perfectionarea permanenta a relatiilor cu actionarii; crearea unui mediu cat mai favorabil pentru investitii si pentru accesul la capital; comunicare continua si deschisa cu stakeholderii (actionari, mass-media, clienti, parteneri, angajati, autoritati etc.).

#### RISC STRATEGIC

Riscul strategic este riscul actual sau viitor de afectare a profiturilor si capitalului determinat de schimbari in mediul de afaceri sau de decizii de afaceri defavorabile, de implementarea inadecvata a deciziilor sau de lipsa de reactie la schimbarile din mediul de afaceri. Profilul de risc strategic al Bancii Transilvania a fost adoptat „scazut” pe baza

urmatoarelor aspecte: practicile de managementul riscului sunt parte a planificarii strategice din cadrul BT, expunerea la riscul strategic reflecta obiective strategice care nu sunt excesiv de "agresive" si sunt compatibile cu strategiile de afaceri dezvoltate respectiv initiativele de afaceri sunt bine concepute si sustinute de canale de comunicare, sisteme de operare si retele de livrare adevarate.

#### RISCUL DE CONFORMITATE

Riscul de conformitate este riscul actual sau viitor de afectare a profiturilor și a capitalului, care poate conduce la amenzi, daune și/sau rezilierea de contracte sau care poate afecta reputația banchii, ca urmare a incalcarilor sau neconformării cu cadrul legal și de reglementare, cu acordurile, practicile recomandate sau standardele etice.

În acceptiunea Bancii Transilvania, riscul de conformitate se referă la conformitatea cu un cadrul de reglementare mai larg decât cel legat strict de activitatea bancară, respectiv conformitatea cu: legislația muncii, legislația privind protecția și securitatea muncii, legislația privind asigurările sociale de sănătate, legislația privind calitatea în construcții, legislația privind prevenirea incendiilor, etc.

Obiectivele urmărite prin procesul de administrare a riscului de conformitate sunt identificarea, evaluarea, monitorizarea și raportarea riscului de conformitate.

Functia de conformitate - care administrează riscul de conformitate - are rolul de a asista organul de conducere în ceea ce privește identificarea, evaluarea, monitorizarea și raportarea riscului de conformitate asociat activitatilor desfasurate.

În Banca Transilvania, funcția de conformitate este abordată separat de funcția de administrare a riscului și de funcția de audit, însă prin reglementările interne ale banchii sunt create mecanisme care asigură o cooperare strânsă între cele trei funcții.

#### 1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea banchii

##### INFORMATII PRIVIND EVOLUTIA PREVIZIONATA A BANCII IN ANUL 2015

###### OBIECTIVE CANTITATIVE pentru 2015:

- Total active : creștere de 4%
- Total credite: creștere de 10%
- Total resurse de la clienti: creștere 6%
- Cost / Venit: maxim 43,1%
- Credite / Depozite: 70 %

18

- Maximizarea randamentului capitalului alocat ( ROE);
- Consolidarea pozitiei 3 pe care o avem in piata cardurilor -> 2.500.000 carduri;
- Centralizarea activitatii de creditare retail;
- Crearea unor produse alternative depozitelor clasice pentru care dobanzile au scazut, si incurajarea clientilor spre alte produse: unitati de fond; asigurari; alte investitii;
- Un departament de agricultura activ pentru retea, care sa ofere consultanta specializata;
- Focus maxim pe produsele on- line si digital;

#### OBIECTIVE CALITATIVE 2015:

- Aplicarea noilor scheme de finantare din fonduri europene pentru perioada 2014-2020;
- Dezvoltarea activitatii de factoring pentru clienti si focus pe sectoarele strategice;
- Parcurgerea etapelor specifice implementarii, adaptarilor specifice pentru noua aplicatie de CRM Oracle-Siebel. Trecerea in productie a aplicatiei Loan Origination in toata reteaua bancii;
- Posibilitatea accesarii aplicatiilor bancii de pe smartphone si tableta prin dezvoltarea unui mediu securizat si a gestiunii controlate;
- Dezvoltarea noii platforme BT24 si pregatirea pentru procesarea salariilor bulk;
- Mantinerea si consolidarea pozitiei 3 in topul bancilor dupa active;
- Cresterea calitatii portofoliului de credite;
- Orientarea catre segmente noi de activitate cum ar fi industriile creative si profesii libere;

#### PLAN DE DEZVOLTARE PENTRU ANUL 2015

##### Bugetul de Investitii pentru anul 2015:

Investitiile bancii	141,29 milioane lei
Investitii in subsidiare	6,50 milioane lei
<b>Total investitii</b>	<b>147,79 milioane lei</b>

Proiectarea indicatorilor pe anul 2015, s-a facut pe baza situatiilor financiare individuale intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana, acestea devenind cadre unic de raportare pentru institutiile de credit din Romania incepand cu 1 ianuarie 2012.

In constructia bugetului pentru 2015 ne-am asumat anumite premise, inclusiv referitoare la evolutia inflatiei si a cursului valutar. A fost folosita o rata media anuala a inflatiei de

2,5% și un curs mediu anual de 4,35 RON/EUR, corespunzător estimarilor lunare ale evolutiei macroeconomice elaborate de BT în final de 2014. În trimestrul I 2015, în baza previziunilor actualizate ale evolutiei macroeconomiei, se estimează un curs de aproximativ 4,40 RON/EUR. În urma analizei efectuate, rezulta că diferența de curs nu are un impact semnificativ asupra bugetului.

Se estimează o creștere a activelor cu 4% mai mare fata de nivelul înregistrat în 2014 (pană la 37.000 milioane lei). În structura activelor, s-a prevazut o pondere a creditelor de peste 56,2%, a lichiditatilor imediate de 17,3% și investiile în titluri de 27%.

În ceea ce privește structura pasivelor prevazute pentru 2015, s-a avut în vedere o creștere a resurselor atrase de la clientela nebancară cu 6% fata de 2014, precum și o pondere în total pasive de 85,7%. Indicatorii BVC pe anul 2015 care se supun aprobarii AGA, sunt stabiliți astăzi să susțină obiectivele de afaceri propuse și sunt în corelație cu normele specifice de prudentă și supraveghere bancară.

Pe anul 2015 se estimează obținerea unui profit brut de 596 milioane lei.

## 2. Activele corporale ale bancii

### 2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție în proprietatea bancii:

Până în prezent banca detine în proprietate active corporale de natură cladirilor, reprezentând spațiul în care funcționează sucursalele/agentiile din: Arad, Bistrița, Brașov, București Obor, București Unirii, Centrul Regional București, Cluj-Napoca, Constanța, Dej, Deva, Drobeta Turnu-Severin, Galați, Giurgiu, Miercurea-Ciuc, Oradea, Ramnicu-Valea, Târgu Mureș, Timișoara, Turda, Zalau, Tulcea, Suceava precum și cele patru în care funcționează Centrala bancii. Restul sediilor, în care își desfășoară activitatea unitatile BT, sunt sedii închiriate.

### 2.2. Descrierea și analizarea gradului de uzură al proprietăților bancii:

Activele corporale nete, la 31 decembrie 2014 insumează 290 milioane lei, din care 70,70% reprezintă clădiri și terenuri. Majoritatea imobilelor sunt construite sau modernizate recent. O analiză detaliată a activelor imobilizate ale bancii este prezentată în Notele la Situațiile financiare.

2.3. Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale bancii.

Nu este cazul .

### **3. Piața valorilor mobiliare emise de societatea comercială**

#### **3.1. Piețele din România și din alte țări pe care se negociază valorile mobiliare emise de banca**

Incepand cu 28.11.1997, Banca Transilvania a devenit prima institutie bancara din Romania, care a fost cotata la Bursa de Valori Bucuresti. Actiunile Bancii sunt actiuni ordinare, nominative, dematerializate si indivizibile.

La inceputul anului 2014, capitalul social inregistrat la Registrul Comertului a fost de - 2.206.436.324 lei si a fost majorat in cursul anului conform Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor cu suma de 402.187.537 lei (352.742.991 lei rezerve din profit net an 2013 si 49.444.546 lei majorare capital din conversia obligatiunilor in actiuni). La sfarsitul anului capitalul social inregistrat la Registrul Comertului a ajuns la valoarea de 2.608.623.861 lei.

Capitalul social avea urmatoarea structura la 31.12.2014:

	31 Dec 2014	31 Dec 2013
<b>Banca Europeană pentru Reconstructie și Dezvoltare (EBRD)</b>	14,33%	14,61%
Persoane fizice române	17,70%	19,56%
<b>Societăți comerciale românești</b>	31,30%	24,64%
Persoane fizice străine	2,00%	2,33%
<b>Societăți comerciale străine</b>	34,67%	38,86%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Capitalizarea bursieră a bancii a fost, la 31 decembrie 2014, de 4,98 miliarde lei, respectiv 1,11 miliarde euro (31 decembrie 2013: 3,64 miliarde lei respectiv 812 milioane euro).

Pretul de inchidere al actiunilor bancii la 30.12.2014, ultima zi de tranzactionare din 2014 a fost 1,908 lei/actiune.

#### **3.2. Politica bancii cu privire la dividende**

Pe parcursul anilor precedenti politica Bancii Transilvania in ceea ce priveste repartizarea profitului a fost aceea de capitalizare.

Pentru anul 2014 , Consiliul de Administratie propune spre aprobare majorarea capitalului social al bancii de la 2.608.623.861 lei la 3.026.003.679 lei, cu suma de 417.379.818 lei, reprezentand rezerve constituite din profitul net al anului 2014, in suma de 412.409.021 lei si utilizarea sumei de 4.970.797 lei reprezentand prime de conversie obligatiuni in actiuni.

**SURSE PROPUSE PENTRU MAJORAREA CAPITALULUI SOCIAL**      **SUME (LEI)**

Rezerve constituite din profit net an 2014	406.823.021,00
Rezerve de conversie obligatiuni in actiuni	10.556.797,00
<b>TOTAL REZERVE DISPONIBILE PENTRU MAJORARE</b>	<b>417.379.818,00</b>
<b>Capital social la data de referinta</b>	<b>2.608.623.861</b>
Randament / actiune %	16,0000000%

Ca urmare a majorarii capitalului social cu suma de 417.379.818 lei, la fiecare 100 actiuni vor fi atribuite 16,000000 de actiuni noi (respectiv sa se atribuie un numar de actiuni noi corespunzator raportului  $417.379.818 \text{ lei} / 2.608.623.861 \text{ actiuni}$ ).

Pentru 2013, conform aprobarii AGA, banca a capitalizat profitul obtinut, capitalul social al bancii s-a majorat cu suma de 352.742.991 lei, rata de alocare a actiunilor gratuite fiind de 0,1598 (la fiecare 100 actiuni detinute s-au atribuit 15,98700072 actiuni noi).

Pentru 2012, conform aprobarii AGA, banca a capitalizat profitul obtinut, capitalul social al bancii s-a majorat cu suma de 303.393.911 lei, rata de alocare a actiunilor gratuite fiind de 0,1594 (la fiecare 100 actiuni detinute s-au atribuit 15,94257221 actiuni noi).

**3.3. Activități ale bancii de achiziționare a propriilor acțiuni:**

La sfarsitul anului 2014 , banca detinea un numar de 5.900.000 actiuni rascumparate cu o valoare de achizitie de 10.467.618,04 lei. Aceste rascumparari se inscriu in programul aprobat prin Hotararile Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor Bancii Transilvania S.A din 29.04.2014.

**3.4. Numărul și valoarea nominală a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale:**

Nici o societate din Grupul BT nu detine actiuni Banca Transilvania (TLV). Fondul de investitii BT INVEST1, administrat de societatile BT Asset Management detine un numar de 6.953.271 actiuni Banca Transilvania (TLV) la data de 31.12.2014, reprezentand un

procent de 0,266549% din capitalul Bancii.

Subsidiara BT	Nr. de actiuni detinute	Valoare Nominala la 31.12.2014	Procent detinut
BT INVEST1	6.953.271	6.953.271	0,266549%
<b>TOTAL ACTIUNI BT detinute</b>	<b>6.953.271</b>	<b>6.953.271</b>	<b>0,266549%</b>

### 3.5. Obligatiuni emise de catre banca:

In anul 2013 , Banca Transilvania S.A. a emis un numar de 50.000.000 de obligatiuni convertibile subordonate negarantate , scadente în 2020, fiecare cu o valoare nominală de 0,60 EUR, cu o valoare nominală totala de 30.000.000 Euro. Obligatiunile sunt in forma nominativa, dematerializata.

La 31 decembrie 2013 existau in sold obligatiuni subordonate la termen emise de banca in valoare de 30 milioane de euro.

In data de 3.11.2014 , un numar de 33.453.730 obligatiuni in valoare nominala de 20.072.238 euro s-au convertit in 49.444.546 actiuni BT.

La 31 decembrie 2014 existau in sold 16.546.270 obligatiuni subordonate la termen emise de banca in valoare de 9.927.762 euro.

## 4. Conducerea Bancii

### 4.1. Lista administratorilor bancii:

In cursul anului 2014 nu au fost acte de demisie in randul membrilor Consiliului de Administratie si a conducerii executive .

Membrii Consiliului de Administratie (CA), sunt:

Nume	Functie	Procent detinut 31.12.2014
Ciorcila Horia	Presedinte al Consiliului de Administratie impreuna cu actionarul BT CASTORIUS LIMITED	5,008588% direct si
Marzanati Roberto	Vicepresedinte al Consiliului de Administratie	0,026732%
Palagheanu Radu Danut	Membru Neexecutiv al Consiliului de Administratie	0,076669%

23

Ceocea Costel	Membru Neexecutiv al Consiliului de Administratie	0,019996%
Puscas Vasile	Membru Neexecutiv al Consiliului de Administratie	0,003821%
Grasee Thomas	Membru Neexecutiv al Consiliului de Administratie din data de 29.04.2014; aprobat BNR 30.12.2014	-
Gueorguiev Ivo	Membru Neexecutiv al Consiliului de Administratie din data de 29.04.2014; aprobat BNR 27.11.2014	-

**Ciorcila Horia** s-a nascut in anul 1963 in Cluj-Napoca si a absolvit in 1989 Facultatea de Automatizari si Calculatoare din cadrul Institutului Politehnic Cluj-Napoca. Incepand cu anul 1993 a participat, in calitate de membru fondator, la infiintarea Bancii Transilvania S.A. si a unor companii din cadrul grupului Bancii Transilvania S.A. din domeniul financiar (asigurari, leasing, etc). De asemenea, a participat, tot in calitate de membru fondator, la constituirea unor societati comerciale cum ar fi grupul de firme Maestro Industries si Astral TV.

Este membru al Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania S.A. inca de la constituire, iar din anul 2002 este presedintele Consiliului de Administratie al Bancii.

**Marzanati Roberto** s-a nascut in anul 1950 si a absolvit Business Administration School Torino, Italia. Cariera sa bancara incepe in anul 1973, de-a lungul timpului acumuland experienta profesionala in numeroase institutii bancare precum: Hypo-Alpe Adria Bank (Croatia) - membru al Comitetului de Supraveghere, Market Banka (BiH) - membru in Consiliul de Administratie, dupa care in cadrul Raiffeisen Bank Sarajevo. A fost, de asemenea, membru al Comitetului de Supraveghere al Slavonska Banka (Croatia) si incepand cu iulie 2001 pana in 2008 membru al Comitetului de Credit. De asemenea, a fost membru in Consiliul de Administratie al Export Credit Bank, Skopje, Macedonia in perioada 2001-2008. Incepand cu anul 1993, dl. Marzanati devine Senior Consultant in cadrul BERD Londra, incepand cu 1997 devenind Senior Banker in aceeasi institutie. In 2002, a fost numit membru al Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania S.A.

**Palagheanu Radu Danut** s-a nascut in anul 1951 in Cluj-Napoca. In 1976 a absolvit Facultatea de Electrotehnica din cadrul Institutului Politehnic Cluj-Napoca. Si-a inceput activitatea in anul 1977- la I.S.C.I.P in functia Sef sector mecano-energetic - Cluj Napoca , dupa care in anul 1979 - la Intreprinderea de Retele Electrice in functia de Inginer - Cluj Napoca. In anul 1985 s-a transferat la - Centrul Teritorial de Calcul Electronic in functia de Expert Instructor - Cluj Napoca , iar din 1990 - Directia pentru probleme de munca si ocrotire sociala in functia Sef birou normarea muncii - Cluj Napoca. Din anul 1991 a urmat

cariera in domeniul privat - SC Compexit Import Export SRL - Cluj Napoca ca si Director General , iar din 1992 SC Compexit Cars SRL - Cluj Napoca , Director General. Incepand cu anul 1993 a participat, in calitate de membru fondator si initiator, la infiintarea Bancii Transilvania S.A.

Este membru al Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania S.A. incepind cu anul 1994 pana in 1995, in anul 1995 devenind Director General la SC Compexit Trading SRL Cluj Napoca, iar incepind cu anul 2010 redevenind membru in Consiliu de Administratie al Bancii Transilvania SA.

**Ceocea Costel** s-a nascut in anul 1956 in Buzau . A absolvit Facultatea de Stiinte Economice a Universitatii „Alexandru Ioan Cuza” Iasi si din 2004 este Doctorand in Inginerie Industriala in cadrul Universitatii Tehnice “Gheorghe Asachi” din Iasi. Si-a inceput activitatea in anul 1976 in cadrul intreprinderii CCH Letea Bacau , iar din 1981 in cadrul Consiliului judetean Bacau in domeniul politic. In anul 1991 este angajat la Camera de Comert si Industrie Bacau in functia Referent de Specialitate, fiind promovat in functia de Sef Serviciu - departament Relatii Interne si Internationale. In anul 1994 s-a transferat la Societatea de Investitii Financiare “Moldova” SA ocupand functiile de Referent de Specialitate, Sef Serviciu (1997), Director (2001), Vice-Presedinte (2005) si Director General Adjunct in cadrul aceelasi institutie. In anul 2008 a devenit Presedinte si Director General in Comitetul de Directie al Consiliului de Administratie al Societatii de Investitii Financiare “Moldova”SA. Este membru al Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania S.A. incepind cu aprilie 2010.

**Puscas Vasile** s-a nascut in anul 1952 in localitatea Surduc , judetul Salaj. In 1976 a absolvit Facultatea de Istorie si Filozofie a Universitatii Babeş- Bolyai,Cluj-Napoca ,fiind licentiat în Istorie și Științe Sociale. Din anul 1991 este Doctor in Istorie in cadrul Universitatii Babeş-Bolyai, Cluj- Napoca, iar din anul 1995 este Profesor Universitar Doctor la Facultatea de Istorie-Filosofie, Catedra de istorie contemporană și relații internaționale, Universitatea Babeş-Bolyai, Cluj - Napoca. In perioada decembrie 2000-decembrie 2004 a ocupat functia de ministru delegat in Guvernul Nastase si a fost negociator sef al Romaniei cu Uniunea Europeana. In decembrie 2008 a fost numit in functia de secretar de stat la Departamentul Pentru Afaceri Europene (DAE), iar la inceputul anului 2009 s-a decis schimbarea titulaturii acestuia in sef de departament cu rang de ministru. In octombrie 2009 a plecat de la conducerea DAE. Este membru al Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania S.A. incepind cu noiembrie 2013.

**Grasee Thomas** s-a nascut in anul 1955. A absolvit Business School of Finance and Management din cadrul Bankakademie din Frankfurt, Germania in 1977.  
Este membru al Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania S.A. din data de 29.04.2014

Gueorguiev Ivo s-a nascut in anul 1964. A absolvit University of National and World Economy din Sofia, Bulgaria, in anul 1990 si MBA la Universitatea Alberta din Edmonton, Canada in anul 1993.

Este membru al Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania S.A. din data de 29.04.2014

Lista persoanelor afiliate bancii, se regaseste anexata.

#### 4.2. Conducerea executiva a bancii:

Conducerea băncii este asigurată de Comitetului Conducatorilor cu urmatoarea componenta:

Nume	Functie	Procent detinut 31.12.2014
Tetik Ömer	Director General	0,039339%
Calinescu George	Director General Adjunct CFO	0,004072%
Runcan Luminita	Director General Adjunct CRO	0,043458%
Toderici Leontin	Director General Adjunct COO	0,071688%
Dudoiu Andrei	Director General Adjunct Companii	0,056894%
Nistor Gabriela Cristina	Director General Adjunct Retail Banking	0,037538%
	Director General Adjunct Retea si Dezvoltare Business	
Moisa Tiberiu		0,022675%

Ceilalți membri ai Comitetului Executiv de Management sunt:

Nume	Functie
Pojoca Lucia Ana	Director Executiv Regional Oradea (DEO)
Bucur Ioan Calin	Director Executiv Managementul Riscului (DEMR)
Nadasan Mihaela Simona	Director Executiv Institutii Financiare si Relatii Internationale (DEIFRI)
Doca Nevenca Zoranca	Director Executiv Resurse Umane (DERU)
Olanescu Ioana	Director Executiv Guvernanta Corporativa si Contencios (DEGCC)
Plesuvescu Bogdan	Director Executiv Juridic, Workout si Insolventa (DEJWI)

4.3. Pentru toate persoanele prezentate la 4.1. și 4.2. precizarea eventualelor litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la

26

activitatea acestora în cadrul bancii, precum și altele care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul bancii.

Banca emite rapoarte informative curente catre BVB, prin care toti actionarii bancii sunt informati prompt si corect asupra oricaror modificari semnificative intervenite in situatiile financiare, componenta managementului , litigii in care acestia au fost implicați sau litigii legate de activitatea bancii.

## 5. Situația finanțier-contabilă

Informatiile prezентate in situatiile financiare individuale referitoare la incheierea exercitului finanțier pentru anul 2014 au in vedere organizarea si conducerea contabilitatii in conformitate cu Legea nr. 82/1991 republicata cu modificarile si completarile ulterioare, Ordinul BNR nr.27/2010 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana, modifcat si completat prin Ordinul BNR nr.29/29.12.2011, Ordin nr. 1/30.01.2013, precum si alte instructiuni BNR in domeniu.

Obligatiile fata de bugetul de stat si local, fata de fondurile speciale au fost corect stabilite si efectuate viramentele in conformitate cu prevederile legale.

Situatia pozitiei finanțier, Situatia rezultatului global, Situatia fluxurilor de numerar, Situatia modificarilor capitalurilor proprii, Politicile contabile si Notele explicative au fost intocmite cu respectarea precizarilor Ordinului nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementarilor Contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana cu modificarile ulterioare. Posturile inscrise in bilant corespund cu datele inregistrate in balanta de verificare a conturilor sintetice si exprima situatia reala a elementelor patrimoniale stabilite pe baza inventarului.

Analiza situatiei economico-financiara a bancii, efectuata pe baza situatiilor financiare, comparativ pe ultimii 3 ani se prezinta astfel:

### a)Situatia bilantiera:

Mii lei

INDICATORUL	2014	2013	2012
Numerar și echivalente de numerar	4.225.966	4.101.913	5.576.290
Plasamente la banchi	2.378.906	1.758.512	1.383.114
Active finanțier la valoarea justă prin profit sau pierdere	52.311	11.122	39.179
Credite și avansuri acordate clientilor	17.517.192	16.667.200	15.457.481

27

Titluri de valoare disponibile spre vanzare	10.852.865	8.936.455	6.529.701
Titluri de valoare detinute până la scadență	-	-	-
Imobilizări corporale	289.662	289.046	290.006
Imobilizări necorporale	70.466	82.908	80.090
Investitii in participatii	74.856	73.956	74.053
Creante privind impozitul pe profit amanat	-	-	-
Alte active	157.288	144.753	142.130
<b>Total active</b>	<b>35.619.512</b>	<b>32.065.865</b>	<b>29.572.044</b>
Depozite de la banci	133.348	418.755	45.953
Depozite de la clienti	30.045.502	25.803.860	23.232.922
Imprumuturi de la banci si alte institutii financiare	949.053	2.067.261	2.969.302
Alte datorii subordonate	394.658	377.913	288.810
Datorii privind impozitul amanat	43.716	59.985	28.228
Alte datorii	351.274	295.597	311.892
<b>Total datorii</b>	<b>31.917.551</b>	<b>28.983.371</b>	<b>26.877.107</b>
Capital social	2.695.125	2.292.937	1.989.543
Prime de capital	38.873	-	-
Rezultatul reportat	490.160	430.043	376.144
Actiuni proprii	-10.468	-818	-7.752
Rezerva din reevaluare	27.852	28.997	38.125
Alte rezerve	460.419	331.335	298.877
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>3.701.961</b>	<b>3.082.494</b>	<b>2.694.937</b>
<b>Total datorii si capitaluri proprii</b>	<b>35.619.512</b>	<b>32.065.865</b>	<b>29.572.044</b>

b)Contul de profit și pierderi:

Mii lei

INDICATORUL	2014	2013	2012
Venituri din dobanzi	1.756.615	1.846.013	2.012.405
Cheltuieli cu dobânzile	-619.013	-855.631	-1.074.536
<b>Venituri nete din dobanzi</b>	<b>1.137.602</b>	<b>990.382</b>	<b>937.869</b>
Venituri din speze si comisioane	498.843	435.175	487.716
Cheltuieli cu speze si comisioane	-90.456	-73.439	-63.016
<b>Venituri nete din speze si comisioane</b>	<b>408.387</b>	<b>361.736</b>	<b>424.700</b>

Venit net din tranzactionare	126.805	128.832	131.164
Castig net din vanzarea instrumentelor financiare disponibile pentru vanzare	338.784	203.613	
Contributia la Fondul de Garantare Depozite in Sistemul Bancar	-73.152	-64.398	-54.045
Alte venituri din exploatare	62.053	39.172	44.340
<b>Venituri operationale</b>	<b>2.000.479</b>	<b>1.659.337</b>	<b>1.484.028</b>
Cheltuieli cu nete cu provizioanele pentru active, alte datorii si angajamente de creditare	-667.062	-407.384	-374.634
Cheltuieli cu personalul	-451.575	-441.242	-415.916
Cheltuieli cu amortizarea	-57.385	-56.780	-46.422
Alte cheltuieli operationale	-319.410	-310.829	-306.297
<b>Cheltuieli operationale</b>	<b>-1.495.432</b>	<b>-1.216.235</b>	<b>-1.143.269</b>
<b>Profitul inainte de impozitare</b>	<b>505.047</b>	<b>443.102</b>	<b>340.759</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit	-70.717	-68.204	-20.327
<b>Profitul exercitiului financiar</b>	<b>434.330</b>	<b>374.898</b>	<b>320.432</b>

c ) Cash flow: Situatia fluxurilor de trezorerie

Mii lei

INDICATORUL	2014	2013	2012
Numerar si elemente de numerar la inceputul perioadei	5.726.957	6.879.478	5.019.370
± Numerar net din activitati de exploatare	1688.634	-230.522	1.461.778
± Numerar net din activitatea de investitii	-35.653	-52.349	-72.557
± Numerar net/(folosit in) din activitati de finantare	-998.122	-869.650	470.887
<b>Numerar la sfarsitul perioadei</b>	<b>6.381.816</b>	<b>5.726.957</b>	<b>6.879.478</b>

Situatia economico-financiara este prezentata in detaliu in Situatiile financiare anexate.

Sunt anexate la prezentul raport:

- Raportul Consiliului de Administratie al Bancii Transilvania SA pe anul 2014;
- Declaratia conducerii privind asumarea raspunderii pentru intocmirea situatiilor financiare aferente exercitiului 2014;
- Raportul Consolidat al Administratorilor Grupului Financiar Banca Transilvania, pe anul

29

2014;

- Situațiile financiare la nivel individual și consolidat IFRS, împreună cu notele explicative;
- Raportul Auditorului independent KPMG Audit SRL, pentru Situațiile financiare la nivel individual și consolidat IFRS.

Raportul anual va fi însoțit de copii ale următoarelor documente:

a) copii ale documentelor justificative pentru toate modificările aduse actelor constitutive în semestrul II al anului 2014;

Mentionam ca Hotararile Adunărilor Generale ale Actionarilor au fost transpuse operativ în acte constitutive, au fost implementate și avizate de forurile competente.

b) contracte importante încheiate în cursul anului 2014:

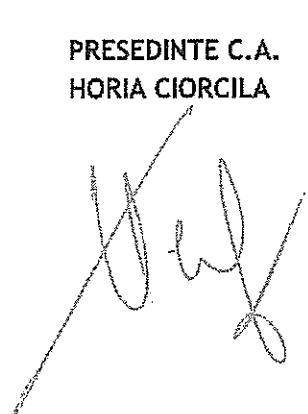
În 2014 s-a epuizat prima tranșă de finanțare de 20 milioane EUR sub programul Jeremie al Fondului European de Investiții, s-a finalizat și prima tranșă de 10 milioane EUR din programul ROSEEF semnat cu BERD, s-au acordat credite de 15 milioane EUR în cadrul programului EEEF contractat de la Deutsche Bank și s-a semnat un acord important de finanțare cu Banca Europeană de Investiții în valoare de 75 milioane EUR care va fi accesat în 2015.

c) acte de demisie/demitere în rândul membrilor administrației, conducerii executive, censorilor - Nu au fost înregistrate în cursul anului 2014;

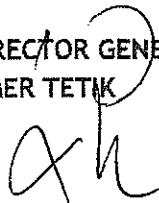
d) lista filialelor bancii și a societăților controlate de aceasta - Lista Filialelor BT este Anexa la prezentul raport;

e) lista persoanelor afiliate bancii - Lista persoanelor aflate în relații speciale cu BT este Anexa la prezentul raport.

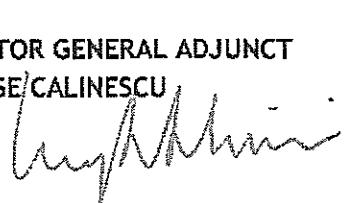
PRESEDINTE C.A.  
HORIA CIORCILA



DIRECTOR GENERAL  
ÖMER TETIK



DIRECTOR GENERAL ADJUNCT  
GEORGE CALINESCU



30

## ANEXA

Grupul Banca Transilvania ("Grupul") cuprinde banca-mama, Banca Transilvania S.A. („Banca”) și filialele acesteia cu sediul în România și în Republica Moldova. Situațiile financiare consolidate ale Grupului pentru exercitiul finanțiar încheiat la 31 decembrie 2014 sunt formate din situațiile financiare ale Bancii Transilvania S.A. și ale filialelor sale, care împreună formează Grupul. Filialele sunt formate din următoarele entități:

Filială	Domeniu de activitate	31 decembrie	
		2014	2013
BT Securities S.A.	Investiții	98,68%	98,68%
BT Leasing Transilvania IFN S.A.	Leasing	100,00%	100,00%
BT Investments S.R.L.	investiții	100,00%	100,00%
BT Direct IFN S.A.	credite de consum	100,00%	100,00%
BT Building S.R.L.	investiții	100,00%	100,00%
BT Asset Management S.A.I S.A.	managementul activelor	80,00%	80,00%
BT Solution Agent de Asigurare S.R.L.	activități auxiliare case de asigurări și pensii	95,00%	95,00%
BT Axiom Agent de Asigurare S.R.L.	activități auxiliare case de asigurări și pensii	99,95%	95,00%
BT Safe Agent de Asigurare S.R.L.	activități auxiliare case de asigurări și pensii	99,99%	99,99%
BT Intermediari Agent de Asigurare S.R.L.	activități auxiliare case de asigurări și pensii	99,99%	99,99%
BT Compania de Factoring S.R.L.	factoring	100,00%	100,00%
BT Operational Leasing S.A.	Leasing	94,73%	94,73%
BT Leasing MD SRL	Leasing	100,00%	100,00%
Transilvania Imagistica S.A.	alte activități referitoare la sănătatea umană	88,38%	82,31%
Improvement Credit Collection SRL	Activități ale agenților de colectare și a birourilor de raportare a creditului	100,00%	100,00%

PERSOANE AFLATE IN RELATII SPECIALE CU INSTITUTIA DE CREDIT 31.12.2014

NUME
BANCA TRANSILVANIA SA
A C I SA
ANTREPRIZA CLUJ ZALAU SA
BERD
BESTDO SA
BT ASIOM AGENT DE ASIGURARE SRL
BT ASSET MANAGEMENT S A I SA
BT BUILDING SRL
BT DIRECT SRL
BT INTERMEDIERI-AGENT DE ASIGURARE SRL
BT INVESTMENTS SRL
BT LEASING MD
BT LEASING TRANSILVANIA SA
BT OPERATIONAL LEASING SA
BT SAFE-AGENT DE ASIGURARE SRL
BT SECURITIES SA
BT SOLUTION-AGENT DE ASIGURARE SRL
BUCUR CALIN IOAN
BUCUR MARIUTA DANIELA
CALINESCU GEORGE RAZVAN
CANTINA DEJ SA
CEOCEA COSTEL
CIORCILA HORIA
CIORCILA SIMONA NICULINA
COMPANIA DE FACTORING SRL
COMPEXIT AUTO RULATE SRL
COMPEXIT TRADING SRL
CONSTRUCTII DEJ SA
CONSTRUCTII MONTAJ SA
DOCA NEVENCA ZORANCA
DOCA NICOLAE VALENTIN
DUDOIU ANDREI
DUDOIU MARIA
DUDOIU MONICA
ELBA NOVO SRL
EUR CONSULT SRL
FLEXIPHARMA SA

FUNDATIA CLUBUL INTreprinzatorului Roman
FUNDATIA CLUJUL ARE SUFLET
GEAINV SA
GUEORGUIEV IVO ALEXANDROV
IMPROVEMENT CREDIT COLLECTION SRL
JILOAN CORNELIA
MAESTRO COM SRL
MARZANATI ROBERTO MARCO
MOISA TIBERIU
MATES MARIA
NADASAN MIHAELA SIMONA
NARIA INVEST SA
NISTOR GABRIELA CRISTINA
NISTOR STELIAN MIHAI
OMNICONSTRUCT MANAGER SA
OMNICONSTRUCT SA
PALAGHEANU RADU DANUT
PLESUVESCU BOGDAN
POJOCĂ LUCIA ANA
POJOCĂ VIRGIL
POWERAX LIMITED
PRIM CONSULT SRL
PROTON AUTO SRL
PROTON ECHIPAMENTE SRL
PUSCAS MARIANA
PUSCAS MARIANA CABINET MEDICAL
PUSCAS MARIUS EMIL
PUSCAS VASILE
PUSCAS VASILE PFA
ROSCA LAURA
ROSCA RADU CLAUDIU
RUNCAN LUMINITA DELIA
RUNCAN MIREL
SC DE PROIECTARE PT. INVEST SI REPAR. IN CONSTR.
SEUL AUTO SRL
SIF II MOLDOVA
SPL INVEST SA
SPO INVEST SA
TEHNOFRIG CENTER SA

TEHNOFRIG SA
TELLUS INVEST SRL
TETIK OMER
TODERICI AURELIA ELVIRA
TODERICI LEONTIN
TOPCAR IMPEX
TRUEINVEST SA
VUSCAN GHEORGHE IOAN
VUSCAN MONICA FELICIA
WINNERS PARCUL ROZELOR SA